

Verhältnis von Qualitätsverbesserung und Cost-Savings in Integrated Systems

Workshop 2: Integrierte Systeme

Das Ergebnis zählt! Impulse für mehr Outcome-Orientierung und Patientennutzen im Gesundheitssystem

B. Braun-Stiftung & OptiMedis, Berlin, 28.10.2021

Dr. Benedikt Simon

Senior Harkness Fellow des Commonwealth Fund / Kaiser Permanente / Urban Institute



The
Commonwealth
Fund

Der Commonwealth Fund ist eine gemeinnützige amerikanische Stiftung



The
Commonwealth
Fund

Commonwealth Fund

- Gegründet 1918 in New York
- Förderung eines hoch-performanten Gesundheitssystems mit...
 - verbessertem Zugang
 - höherer Qualität
 - höherer Effizienz

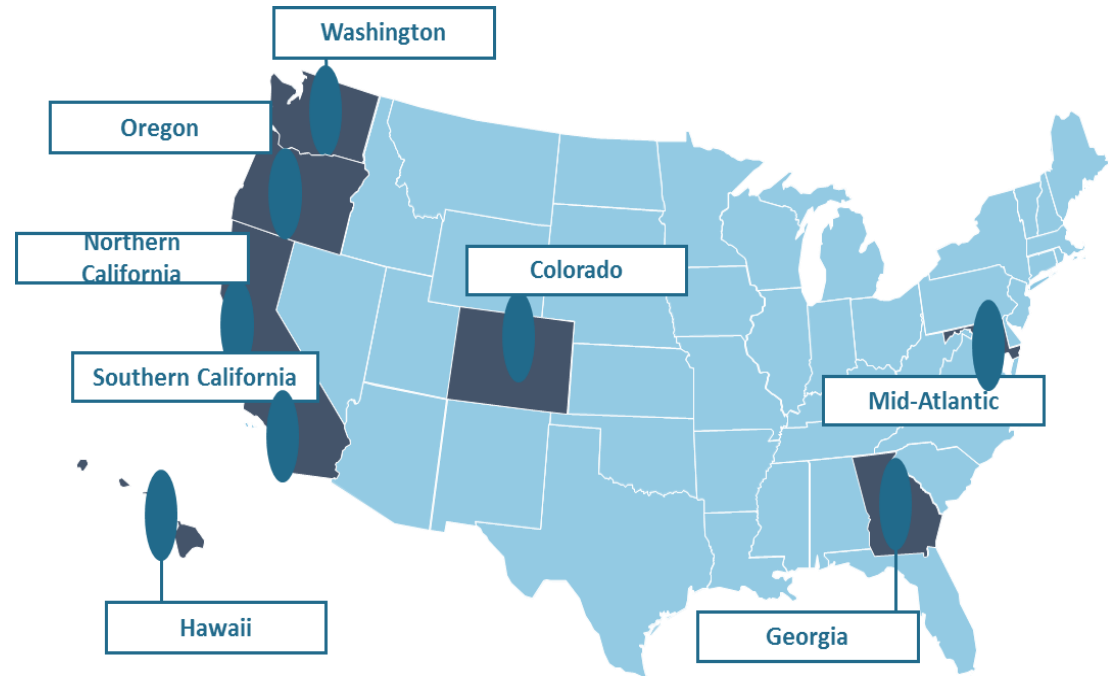
Agenda

- Integrierte Versorgungsorganisation am Beispiel Kaiser Permanente
- Accountable Care Organizations

Kaiser Permanente ist die größte *Integrated Care Organization* in den USA

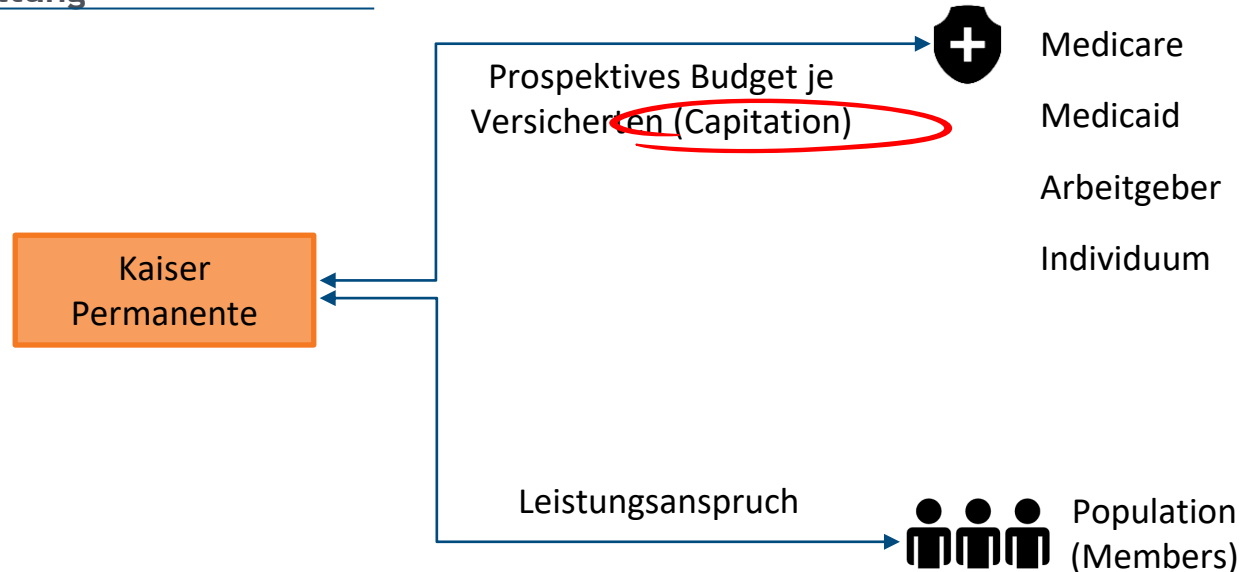
KP Footprint USA

- 8 Regionen in 8 Bundesstaaten und Washington DC
- 12 Millionen “members” (Versicherte)
- 39 Krankenhäuser & 680 ambulante Versorgungszentren
- 212.275 Ärzte
- 54.072 Nurses
- 208.975 Mitarbeiter



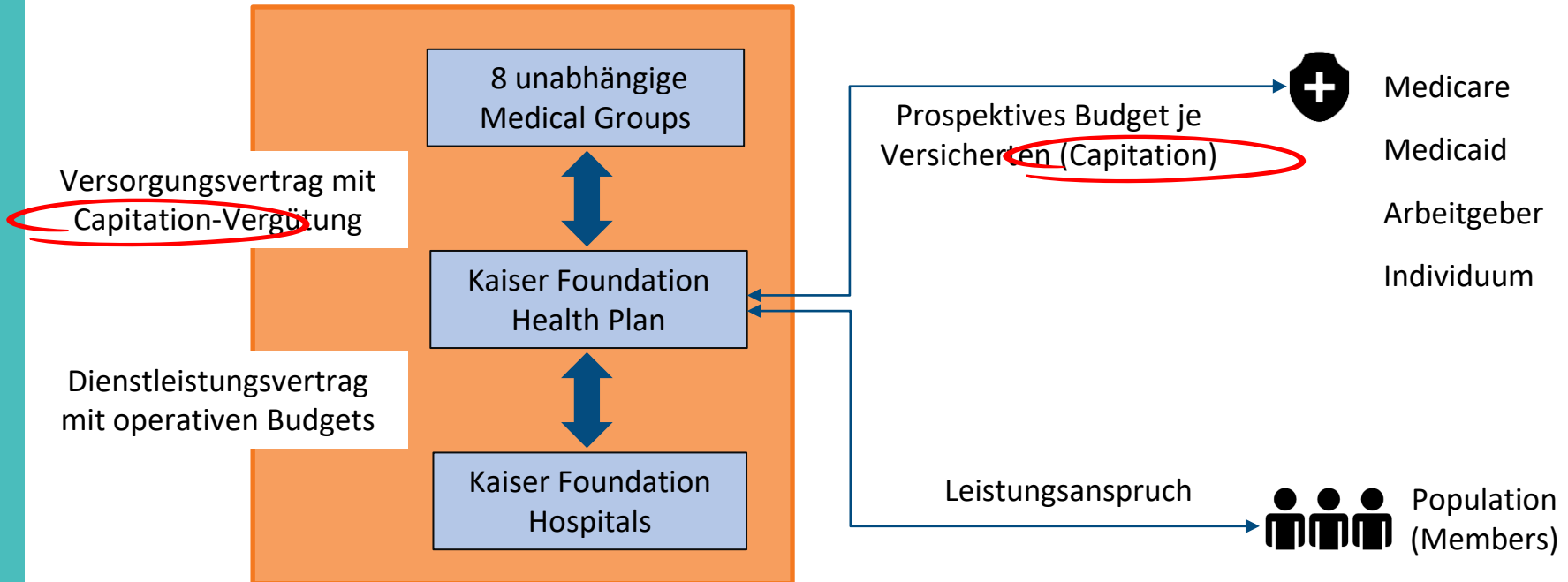
KP ist durch die Zahlung eines prospektiven Budgets (Capitation) für die Versorgungskosten und Versorgungsqualität voll im Risiko

Vertragsrechtliche Einbettung



In der internen Organisation wird das Risiko an eine sich selber organisierende Ärztegruppe weitergegeben

KP Interne Organisation



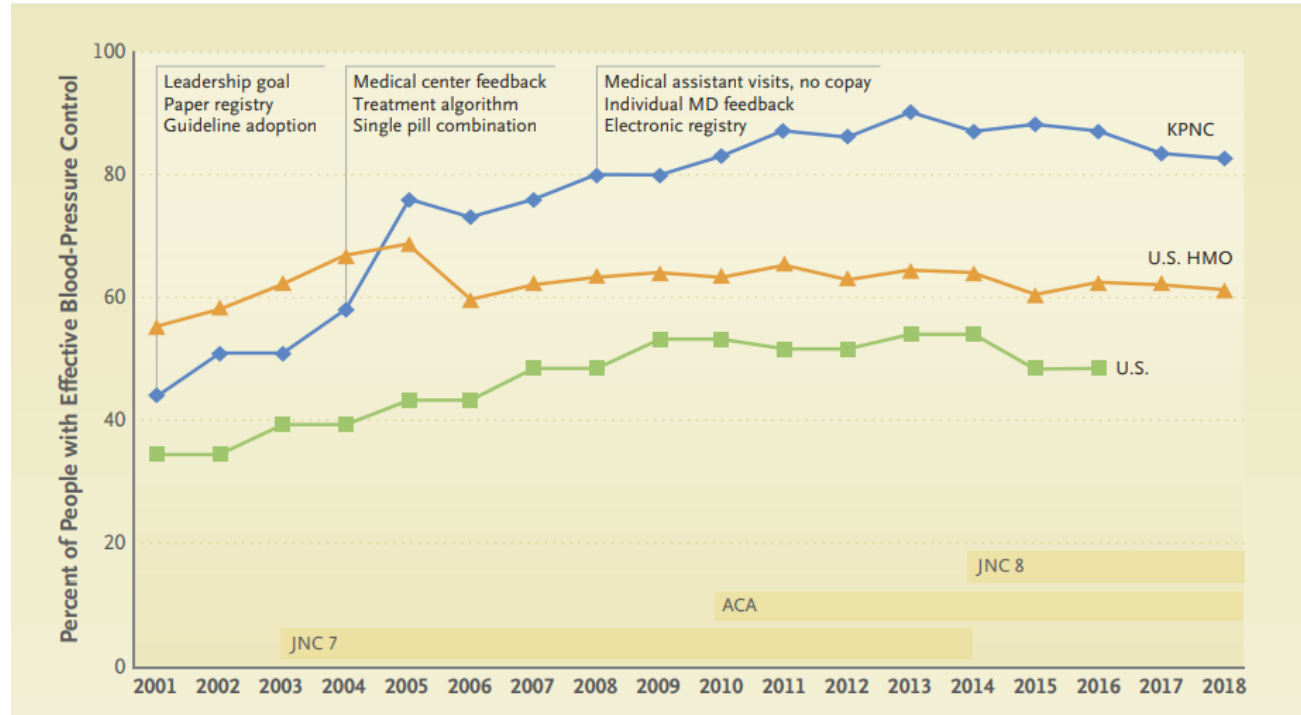
Der Anreiz der Capitation führt zu einer optimalen Versorgung der Population

→ Incentive der Vergütung über prospektive Budgets

- Unterversorgung treibt langfristige Versorgungskosten der Medical Groups und in der Folge des Health Plans und führt zur Abwanderung der Versicherten
- Überversorgung treibt Kosten der Medical Groups und in der Folge des Health Plans und führt zur Abwanderung der Versicherten



Die Capitation-Vergütung setzt einen hohen Anreiz zu Population Health / Primärversorgung / (sekundär) Prävention

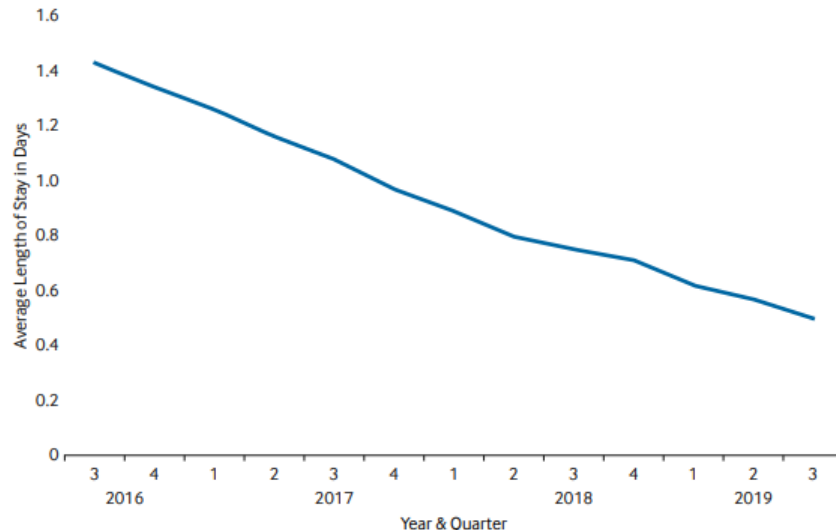


KP hat in der Folge mit die wenigsten vermeidbaren Krankenhausaufnahmen

Interne KP Daten, die hier nicht zur Verfügung gestellt werden können.

KP treibt medizinische Innovation, um Kosten zu senken und Qualität zu steigern

Decrease in Average Length of Stay by Calendar Quarter for Joint Replacement, 2016–2019, at Kaiser Permanente



Knie- & Hüft-TEPs in NRW

- Hüft-TEP: 66T Fälle, VWD Ø 12,4 Tage
- Knie-TEP: 36,9T Fälle, VWD Ø 10,9 Tage

→ ~ > 100.000 Fälle

→ ~ >1.000.000 Belegungstage

➔ Bei Kaiser Permanente VWD Ø < 1 Tag
bei > 20.000 TEPs p.a.

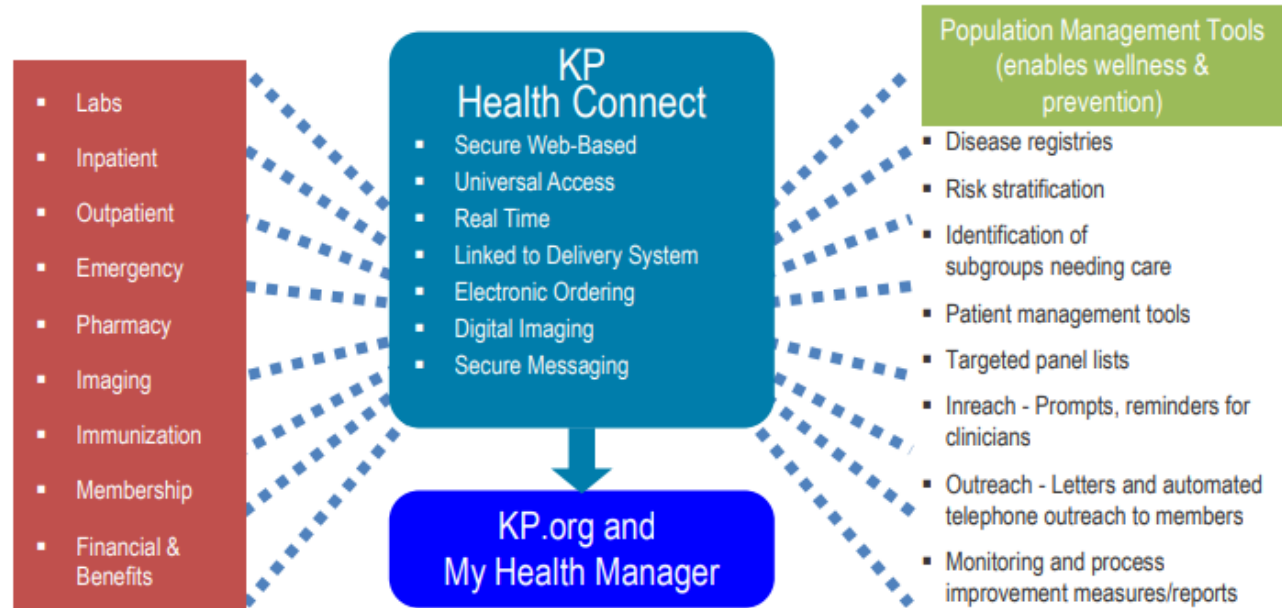
==> Reduktion **900.000 Belegungstage**

==> Reduktion **2.400 Betten in NRW**


Kern von KP ist völlige Transparenz auf Versorgungsdaten die zur Versorgungsverbesserung genutzt werden

How Kaiser Permanente delivers value: Integration

Kaiser Permanente has comprehensive clinical data access and workflows to achieve coordination, elimination of waste, and quality

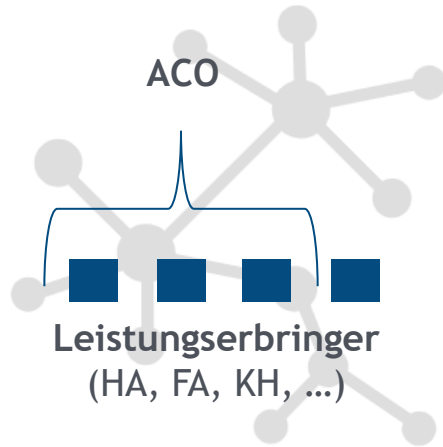


Agenda

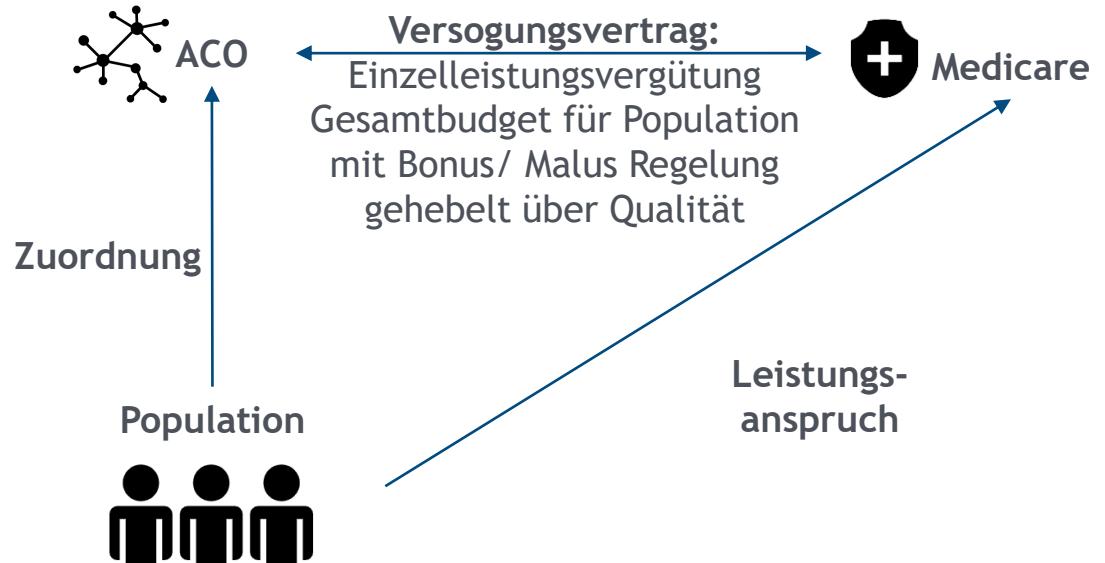
- 
- Integrierte Versorgungsorganisation am Beispiel Kaiser Permanente
 - **Accountable Care Organizations**

Mit dem Ansatz, die Erfolge ähnlich KP zu erzeugen, wurden mit „Obamacare“ Accountable Care Organizations für Medicare-Versicherte eingeführt

ACOs Netzwerk von Leistungserbringern...

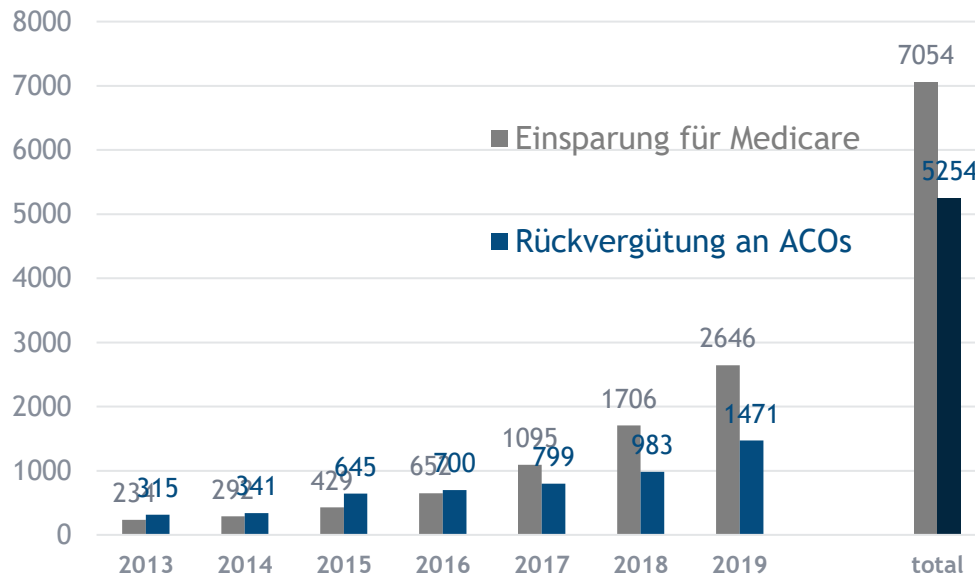


...und Vertragsgefüge



Es gibt solide Evidenz für eine Kostenreduzierung durch ACOs bei mindestens gleicher Qualität

Kostenreduzierung in Millionen US\$



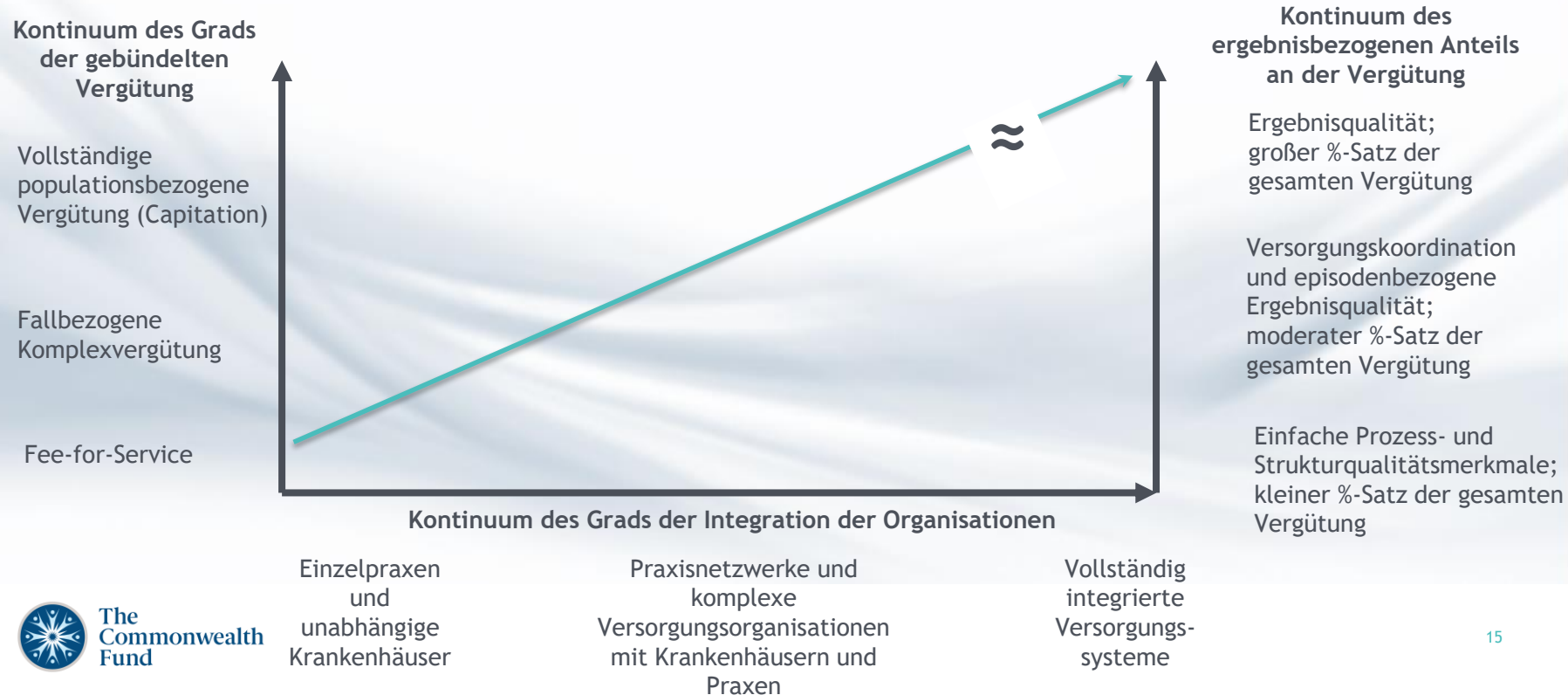
Kostenreduzierung nachgewiesen über...

- historische Benchmarks
- Counterfactuals
- Medicare-Vergleichsgruppen

Stabile Qualität nachgewiesen über...

- historische Benchmarks
- Counterfactuals
- Medicare-Vergleichsgruppen

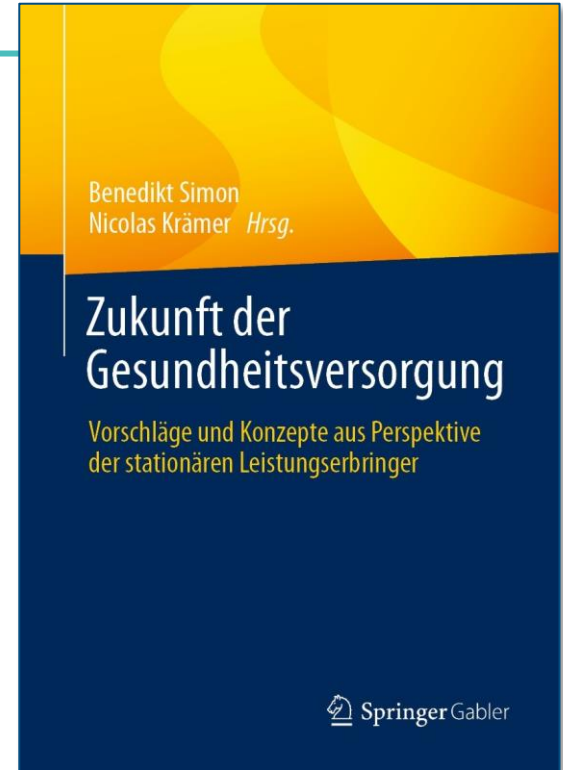
Wir brauchen einen Systemwechsel mit sukzessiver Risikoübertragung auf Leistungserbringer



Von diesen grundsätzlichen Gedanken sind die großen Krankenhausträger überzeugt

Beteiligte Autoren (Auswahl)

- Sana CEO Thomas Lemke
- Asklepios COO Marco Walker
- Helios COO Enrico Jensch
- AMEOS CEO Dr. Axel Paeger
- Agaplesion Vorstandsvorsitzender Dr. Markus Horneber
- Diakoneo Vorstandsvorsitzender Dr. Mathias Hartmann
- Vivantes Vorsitzender der Geschäftsführung Dr. Johannes Danckert
- Bezirkskliniken Mittelfranken Vorstand Dr. Matthias Keilen
- ...



Wir brauchen jetzt den Mut, die notwendigen Schritte einzuleiten

